



Concept

Beleidsnota

Verhouding Sylvestercross en AV Pijnenburg

Versie 0.91, september 2017

Vast te stellen in de Bestuursvergadering van AV Pijnenburg dd



Binnen AV Pijnenburg zijn een aantal leden kritisch tav de huidige verhouding (status quo 2016) met de Sylvestercross. Kritiekpunten zijn onder andere de verhoudingen tussen de organisaties ten opzichte van de afspraken bij de afsplitsing in 1998, en de financiële verhoudingen (consumpties en sponsoring).

Deze notitie heeft de ambitie helderheid te creëren hoe AV Pijnenburg met de Stichting Sylvestercross wil opereren, zowel in de onderlinge verhoudingen op financieel vlak, de verhoudingen tussen de organisaties, en de gewenste overlegstructuur daarover met de Sylvestercross.

De notitie zal na interne discussie worden besproken met het bestuur van de Sylvestercross.

1. Aanleiding

De Sylvestercross (SC) heeft zich bijna 20 jaar geleden juridisch en bestuurlijk los gemaakt van AV Pijnenburg (AVP). Waar oorspronkelijk zaken als ‘aansprakelijkheid’ en ‘financiële risico’s’ motieven voor verzelfstandiging waren, waarbij partijen overigens als vrijwilligersorganisatie nauw met elkaar verbonden bleven, kan anno 2017 worden geconstateerd dat de SC zich heeft ontwikkeld tot een eigen zelfstandige evenement-organisatie, die een evenement van (meer dan) regionale betekenis organiseert en exploiteert.

Om dit goed te doen is de SC-organisatie gebaat bij zelfstandigheid. Hierdoor kan de organisatie goed voeling met de ‘markt’ houden en slagvaardig (en snel) inspelen op nieuwe ontwikkelingen en organisatorische uitdagingen. Hierdoor is men in staat om het evenement steeds verder aan betekenis te laten winnen.

Waar praktische afspraken jaarlijks worden geijkt, zijn de bestuurlijke afspraken tussen AVP en de stichting SC het laatste decennium niet meer structureel geëvalueerd. Dit leidt tot verschillende verwachtingspatronen tussen en binnen beide organisaties. Dit kan weerslag hebben op gewenste samenwerking. Het bestuur van AVP is recent door zijn leden gevraagd die afspraken met de SC te herijken. Ook het bestuur zelf vindt dat een goede zaak en wil graag nieuwe afspraken met het bestuur van de SC maken. Die afspraken moeten voldoen aan de huidige tijd en de behoeften van beide organisaties aan een goede samenwerking in een duidelijke transparantie naar leden en vrijwilligers. Hierdoor komt de weg vrij voor nieuw elan tussen partijen met voortzetting en uitbouw van de succesvolle samenwerking tussen de SC en AVP.

2. Uitgangspunten voor de afspraken

Beide organisaties moeten zodanig afspraken maken dat hun zelfstandigheid en slagvaardigheid behouden blijft. De nieuwe afspraken moeten het Sylvesterbestuur armslag geven om het evenement verder te ontwikkelen. Omgekeerd moeten de nieuwe afspraken ook wegen wat de betekenis van de Sylvester-organisatie voor AVP is. Immers het Sylvester-evenement heeft veel consequenties voor AVP.

Beide organisaties hebben een groot belang in elkaar.

- De infrastructuur van de SC-organisatie draait op AVP-vrijwilligers en de AVP accommodatie
- AVP heeft baat bij de positieve naam van SC als die duidelijk ook op AVP afstraalt.
- SC en AVP kunnen potentieel elkaars concurrenten zijn als het om sponsoring gaat, maar kunnen samen ook synergie zoeken op dit vlak.
- Beide organisaties maken grotendeels gebruik van dezelfde trotse vrijwilligers. SC heeft baat bij de vrijwilligerspool van AVP. Voor de AVP-leden geeft het succes van 'hun' cross een stuk bevrediging en inspiratie in hun vrijwilligerstaak.
- Beide organisaties leren van elkaar en kunnen elkaars hulpmiddelen gebruiken.
- De reden voor verzelfstandiging van SC is na al die jaren nog steeds geldig. Nog steeds is het van belang dat AVP niet wordt aangesproken in geval van default van SC en vice versa. En de organisatie van AVP als atletiekorganisatie en de evenementorganisatie van SC stellen andere eisen aan hun organisatie en werkwijze.
- Beide organisaties hebben de intentie om in een goede samenwerking niet aan elkaar te verdienen en niet aan elkaar tekort te komen.

3. Afspraken SC en AVP

Het Bestuur van AVP wil de afspraken met de Sylvesterorganisatie daarom als volgt herijken:

1. SC en AVP zijn partnerorganisaties die juridisch en bestuurlijk volledig los staan.
Jaarlijks overleggen beide besturen minimaal 1 maal om de bestaande samenwerking te evalueren, belangen uit te wisselen, en waar nodig bij te stellen.
2. SC en AVP dragen bij aan elkaars functioneren als onafhankelijke partners (zoals oa hieronder in de punten 3 tot en met 6 omschreven) en hebben geen zeggenschap over elkaars strategie of financiën.
3.
 - a. AVP stelt informatie van SC op verzoek aan de leden van AVP beschikbaar
 - b. SC kan in goed overleg binnen de bestaande AVP-kaders om niet gebruik maken van de AVP infrastructuur aan vrijwilligers en accommodatie.
 - c. SC houdt het exclusieve recht om sponsors aan alle activiteiten van SC te verbinden, ook als ze op/met/in AVP plaatsvinden.
4. SC compenseert AVP voor die steun partnership door
 - de deelnemerscatering exclusief aan AVP te gunnen (organisatie, prijsstelling en opbrengsten), waarbij SC wel het recht om eventuele sponsor-opbrengsten zelf te houden. (VIP catering valt hier buiten)
 - de namen AV Pijnenburg en Sylvestercross altijd -om niet- in de eigen communicatie mee te nemen als partner.
 - AVP in de gelegenheid te stellen reclame voor lidmaatschap/activiteiten van AVP te maken onder de deelnemers.
5. AVP en SC verklaren tegen eigen kosten te werken en elkaars diensten over en weer om niet te leveren. De consumpties die SC nuttigt worden tegen inkoopprijs verrekend.
Voor vrijwilligersavonden die SC organiseert wordt in principe de normale kantineprijs gerekend.
6. Voor zover SC en AVP vrijwilligersvergoedingen of andere afspraken met vrijwilligers maakt is dit exclusief een zaak tussen die organisatie en haar vrijwilliger, waar de andere organisatie buiten staat.